



NORDDANMARKS EU-KONTOR

ÅRSBERETNING 2025



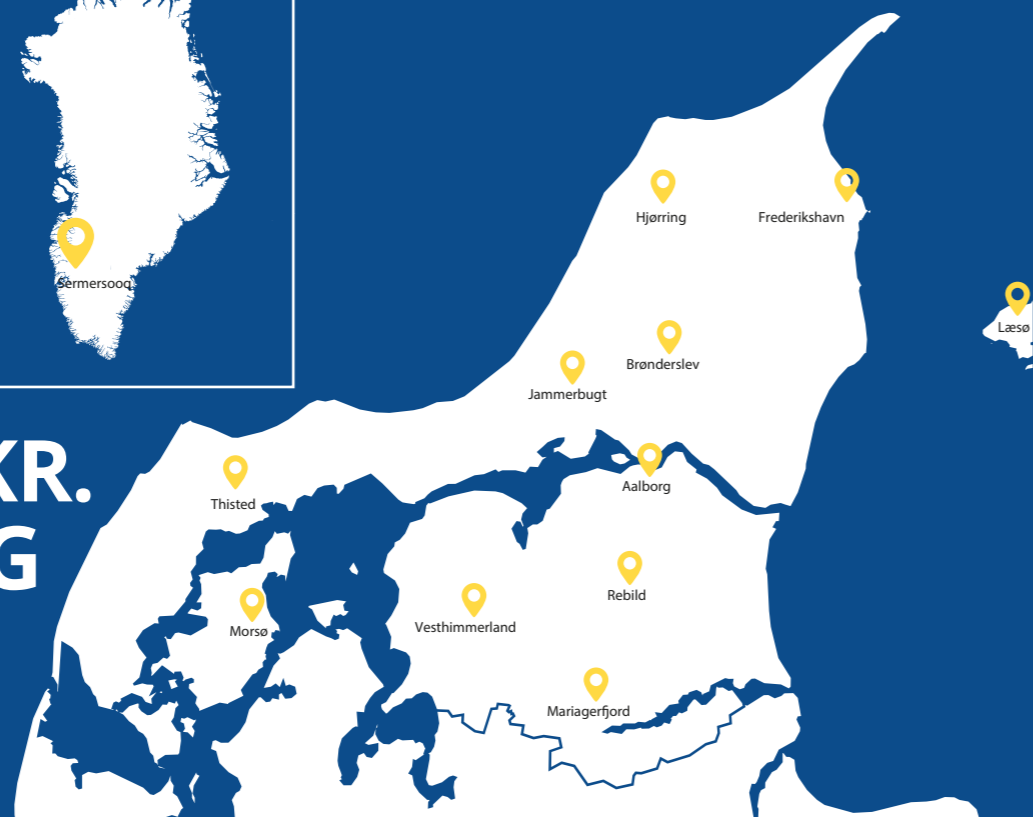
NORDDANMARKS GENVEJ TIL EU

NordDanmarks EU-Kontor (NDEU) er etableret og ejet af de 11 nordjyske kommuner og Region Nordjylland, Sermersooq Kommune og NALIK i Grønland, Aalborg Universitet og University College Nordjylland.

EU-Kontoret har til formål at understøtte arbejde i Norddanmark med innovation, et europæisk internationalt udsyn, kompetenceudvikling, offentlig service og vækst og beskæftigelse i virksomheder. Det sker gennem oplysning, vejledning, facilitering af netværk, planlægning af studieture til Bruxelles, interessevaretagelse for og vejledning af norddanske aktører med udgangspunkt i de projektmidler, som EU-Kommissio-

nen udbyder. Herunder faciliteres samarbejde mellem norddanske aktører og aktører i andre lande omkring projekter, der kan bidrage til at udvikle samfund og erhverv i Norddanmark. EU-Kontoret holder øje med EU's prioriteringer, udbuddet af puljer og relevansen af disse for norddanske aktører – og kontorets medarbejdere er løbende i kontakt med aktørerne gennem møder, seminarer, workshops og direkte samarbejde omkring ansøgninger. EU-Kontoret har eksisteret siden 1990. Med konsulenter i Aalborg og Bruxelles er NDEU's medarbejdere både tæt på institutioner og erhverv i Norddanmark og på beslutningsprocesserne i EU.

1 kr. betalt af et medlem i perioden 2023 - 2025 gav 21,7 kr. til Norddanmark



2023 - 2025:

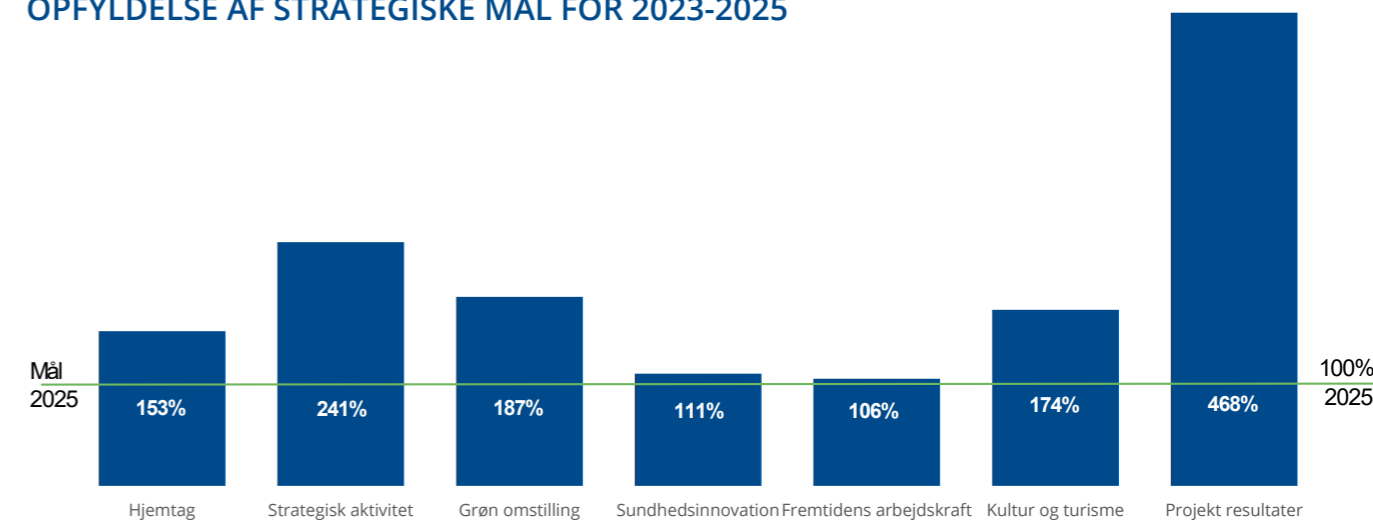
345 MILL. KR. I HJEMTAG

TIL NORDDANMARK

UDVIKLING I TAL

Økonomiske nøgletal i DKK	2024	2025
Region og Kommuner	4.869.467	4.823.212
Projektomsætning	4.333.151	4.935.524
Øvrige indtægter	1.024.472	1.307.954
Netto omsætning	10.227.090	11.066.690
Personale	-9.517.589	-9.159.726
Rejser og kommunikation	-1.111.495	-843.056
Lokaler	-913.921	-794.886
Administration	-536.201	-464.671
Omkostninger i alt	-12.079.206	-11.262.339
Finansielle poster	283.978	131.244
Årets Resultat	-1.568.138	-64.405
Egenkapital Ultimo	3.117.606	3.053.201

OPFYLDELSE AF STRATEGISKE MÅL FOR 2023-2025



FORMANDENS BERETNING



Søren Smalbro, Formand

NordDanmarks EU-Kontor har også i år leveret stærke resultater for NordDanmark og samtidig arbejdet målrettet med at tilpasse organisationen til nye rammevilkår. Det forgangne år har derfor været præget af både markante resultater og nødvendige tilpasninger i en foranderlig europæisk og regional kontekst.

2025 var på mange måder et skelsættende år for EU-kontoret.

1. januar 2025 overtog Hanne Bregendahl Pihl direktørposten på kontoret fra Jens Christian Winther. Hanne har været en del af ledergruppen omkring kontoret de sidste 10 år, og har derfor dyb indsigt i såvel de faglige og administrative aspekter af kontoret som i de norddanske aktørers prioriteringer, styrkepositioner og potentialer. Hun er derfor hurtigt faldet naturligt ind i rollen. Jens Christian har i 2025 fortsat været en del af kontoret og varetager en seniorstilling som kontorchef for Bruxelles kontoret. Der har dermed været tale om en flydende overgang i ledelsesteamet, der fortsætter indtil et sådant tidspunkt, hvor Jens Christian vælger at stoppe.

Efter at have været en operatør under Business Region North Denmark siden 2015, blev det i 2025 besluttet, at NordDanmarks EU-kontor skal være en selvstændig enhed med egen strategi, måltal og større ophæng i den nordjyske borgmesterkreds. Denne beslutning kom i forlængelse af sundhedsreformen, der betød, at Region Nordjylland fremover ikke skal arbejde med regional udvikling, klima og kultur. En omlægning, der samtidig betyder, at Regionens bidrag til EU-kontoret halveres fra 2026.

2025 markerede også afslutningen på den 3-årige strategi-periode 2023-25. Over denne periode har kontoret bidraget til et samlet hjemtag hos norddanske aktører på over 345 mio. kr. Resultatet ligger væsentligt over den opstillede målsætning på 225 millioner kr. Det betyder konkret, at hver eneste kontingentkrone er blevet forøget 21,7 gange. Disse resultater vidner om en organisation, der formår at omsætte strategiske indsatser til konkret værdi for norddanske aktører. Eksempler på hvad de hjemtagne midler er gået til kan ses i flere af historierne i årets beretning.

Året har også været kendetegnet ved stærke partnerskaber og øget synlighed. Samarbejdet med blandt andet Erhvervshus Nordjylland, de nordjyske erhvervs-kontorer og andre regionale aktører er styrket, og nordjyske styrkepositioner har markeret sig internationalt. Eksempler herpå er både Mariagerfjord og Rebild Kommunes finalist placeringer som European Green Pioneer of Smart Tourism Award 2025, samt en stærk tilstedeværelse i EU-relaterede initiativer inden for blandt andet innovation og digitalisering.

Projektporteføljen har været bred og dækket centrale samfundsdagsordener. Indsatser inden for grøn omstilling af fiskerisektoren, digital innovation gennem European Digital Innovation Hub-aktiviteter, udvikling

af turismeerhvervet, samt den fortsatte ledelse af det danske Enterprise Europe Network er væsentlige eksempler. Samtidig har kontoret styrket sin rolle ift. interessevaretagelse i Bruxelles og bidraget aktivt til at positionere nordjyske interesser i forhold til kommende EU-programmer og politiske prioriteringer.

På trods af de gode resultater har året også budt på udfordringer. Særligt lave succesrater i EU's forsknings- og innovations-programmer har påvirket hjemtaget af nye projekter. Dette kombineret med de ændrede finansieringsvilkår har nødvendiggjort organisatoriske tilpasninger, herunder reduktion i medarbejderstaben. Disse tilpasninger gennemføres med fokus på at sikre en bæredygtig organisation fremadrettet.

Strategisk valgte bestyrelsen i slutningen af 2025 at videreføre de eksisterende indsatsområder og bygge videre på de resultater, der er skabt i indeværende periode. Dermed er kontorets fokusområder i 2026 fortsat Grøn omstilling, Sundhed, Uddannelse & Kvalificeret Arbejdskraft, Kultur & Turisme, samt Forsvar, Sikkerhed, Beredskab og Space. Samtidig rettes der øget opmærksomhed på interessevaretagelse ift. de kommende ændringer i EU's programstruktur, herunder de nye regionale-nationale partnerskabsplaner og prioriterede indsatsområder, som vil få betydning for fremtidens finansieringsmuligheder.

AKTIVITET FOR FUNDING, NETVÆRK OG INTERESSEVARETAGELSE

EU-kontorets strategi kommer tydeligt til udtryk i kontorets aktiviteter og 2025 blev et af de mest aktivitetsrige år i EU-kontorets historie.

I løbet af 2025 var direktionen på besøg hos alle kontorets medlemmer, herunder alle nordjyske borgmestre, kommunaldirektører og erhvervschefer for at tale om muligheder, prioriteter og fokus for samarbejdet. Det er der kommet mange nye fokuserede indsatser ud af. I alt har NordDanmarks EU-kontor sikret, at der i 2025 blev indsendt 37 projektansøgninger til EU-program-



mer med norddanske aktører. Vi krydser fingre for at flere af disse bærer frugt i 2026, så det solide hjemtag til NordDanmark fortsætter.

Danmark havde EU-formandskabet i 2. halvår 2025, og dette betød masser af arbejde for EU-kontoret med bl.a. at trække nogle af de større events til Nordjylland, men også ift. afvikling af og deltagelse i mange forskellige typer af arrangementer som infomøder, workshops, matchmaking arrangementer og større konferencer.

EU-kontoret var medarrangør på 3 store events i Nordjylland og flere andre rundt omkring i Danmark. Dette kan du læse mere om andet steds i denne årsberetning.

I slutningen af året kom Nordjylland og Aalborg i den grad på radaren hos EU. Først som vært ved Enterprise Europe Networks årskonference, der blev afholdt i Aalborg Kongres og Kultur Center, hvor mere end 700 erhvervsfremmeaktører fra EU og resten af verden sammen med EU-kommissionen gæstede Aalborg. Og i ugen efter blev Aalborg kåret som European Rising Innovative City 2026.

I det hele taget, er Nordjylland kommet til at fremstå tydeligere på landkortet i Bruxelles, hvor NDEU også har været særdeles aktiv ift. interessevaretagelse og informationsformidling. Således er der i 2025 arrangeret 6 faglige studieture til Bruxelles, ligesom EU-kontoret har holdt 31 oplæg omkring EU's mange muligheder, strategi og programmer til norddanske aktører og arrangementer. Hertil kommer 7 matchmaking events med over 1.000 afholdte møder mellem relevante aktører.

I forhold til interessevaretagelse i EU, har kontoret også været aktiv på flere specifikke områder. Her kan bl.a. nævnes

- Input til Single Market strategien, der danner rammerne for samhandel på det indre marked

- Input til Klima Nords deltagelse i Klimamissionsforum i Polen
- Udarbejdelse af notat på "Alternative Fuels Infrastructure Regulation" ift. interessevaretagelse omkring elinfrastrukturen i Nordjylland
- Input til Kommissionen omkring manglende forordninger omkring udskiftning af motorer på mindre fiskerbåde
- Høringssvar på LIFE programmet og dettes fremtid.

Kontoret har desuden været meget aktiv omkring det kommende europæiske rammeprogram og den fremtidige erhvervsfremmeindsats, og har af flere omgange været inviteret med som såvel taler og debattør i forskellige paneldebatter.

EU-kontoret deltager aktivt i det nordjyske erhvervsfyrårn CO2Vision, hvor der foruden arbejdet med at skaffe funding til projektet, arbejdes med at øge nordjyske og danske aktørers viden om Kommissionens CO2 strategier, og hvordan den europæiske vinkel bringes i spil og fremmes i projektet via bl.a. studieture.

Efterspørgsel efter administrativ hjælp til projekthåndtering er steget markant i løbet af 2025 og er blevet en af EU-kontorets mest efterspurgte services fra såvel offentlige som private aktører og er nu den service, der indbringer flest konsulentkroner på årsplan for kontoret.

Omkring halvdelen af kontorets aktiviteter finansieres via projektmidler. Kontorets projektaktiviteter har i 2025 været støttet af EU-Kommissionens COSME, I3, Interreg, Horizon Europe og Digital Europe programmer med medfinansiering fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse og Styrelsen for Forskning og Uddannelse.

OM DRIFTEN

EU-kontoret har i slutningen af 2025 påbegyndt omstillingen til det nye setup for 2026 efter indførelsen af sundhedsreformen. Således er der blevet fokuseret på at omkostningsoptimere. Dette har resulteret i, at kontoret i 2025 leverer et underskud på ca. 64 tusinde

kroner – 331 tusinde kroner bedre end budgetteret. Dermed udgør kontorets egenkapital med udgangen af 2025 3,05 millioner kr.

Med det lavere kontingent fra Region Nordjylland fra 2026, er kontoret dog ikke i stand til at bibeholde sit nuværende aktivitetsniveau eller medarbejderstab og tilpasningen af organisationen vil derfor i 2026 betyde, at kontoret spiser knap en million af egenkapitalen med det formål, at EU-kontoret med udgangen af 2026 skal være økonomisk ligevægtigt og tilpasset den nye struktur.

DE KOMMENDE ÅR

Samlet set står NordDanmarks EU-Kontor ved udgangen af 2025 med en solid resultatskabelse og et stærkt fundament for det videre arbejde. I overleveringen til den nye bestyrelse i 2026, lægges der derfor op til, at der også fremadrettet bør være fokus på at fastholde denne position, samtidig med at organisationen tilpasses nye krav og muligheder i det europæiske samarbejde.

I den afgangende bestyrelse er vi stolte af det, vi sammen har opnået – både i 2025 og gennem de seneste fire år.

Med de ord vil jeg gerne takke den afgangende bestyrelse og medarbejderne på NordDanmarks EU-kontor for samarbejdet og de resultater, vi har skabt sammen.

/Søren Smalbro

BESTYRELSEN 2025

- **Søren Smalbro**, Formand, Borgmester, Hjørring Kommune
- **Per Bisgaard**, Næstformand, Regional Udvikling, Region Nordjylland
- **Daniel Nyboe Andersen**, Aalborg Byråd
- **Erik Kirkegaard Mikkelsen**, Mariagerfjord Byråd
- **Peder Key Christiansen**, Regional Udvikling, Region Nordjylland
- **Lone Varn Johannsen**, Leder for UCN Fundraising
- **Ole Jakobsen**, Kommunaldirektør, Kommuneqarfik Sermersooq
- **Lars Erik Jønsson**, Direktør, Erhvervshus Nordjylland
- **Charlotte Pedersen Jacobsen**, Head of EU Office, AAU Innovation

TILFORORDNEDE - FAGLIG SPARRING

- **Martin Rune Hoxer**, Direktør, Regional Udvikling, Region Nordjylland
- **Lisbeth Bilde**, Chefkonsulent, Hjørring Kommune



Foto: Erik Kirkegaard Mikkelsen, Martin Rune Hoxer, Lone Varn Johannsen, Hanne Bregendahl Pihl, Lars Erik Jønsson, Jens Christian Winther, Daniel Nyboe Andersen, Per Bisgaard, Peder Key Christiansen, Lisbeth Bilde og Søren Smalbro. Fraværende: Charlotte Pedersen Jacobsen og Ole Jakobsen.



Foto: Europa Kommissionen.

AALBORG KÅRET SOM EUROPAS MEST INNOVATIVE BY

I foråret 2025 blev EU-kontoret opmærksom på EU's pris: European Rising Innovative City Award 2026 og opfordrede Invest in Aalborg til at ansøge på vegne af byen Aalborg. EU-Kontoret har herefter vejledt Invest in Aalborg igennem hele processen og bidraget med sparring og feedback på ansøgningen frem mod udpegningen til finalen.

European Capital of Innovation (iCapital) Awards uddeles af Europa-Kommissionen og fejrer europæiske byer, der tør tænke nyt og skabe fremtidens løsninger. Her hyldes de steder, hvor samarbejde, teknologi og bæredygtige idéer løfter hverdagen for både borgere og erhvervsliv.

NordDanmarks EU-Kontor gjorde i foråret 2025 Invest in Aalborg opmærksom på muligheden for at ansøge om EU-prisen. De så det som en spændende mulighed for Aalborg og herfra gik arbejdet i gang med ansøgningen. Ansøgningens første del var en skriftlig ansøgning, der blev efterfulgt af en online privat høring hos en jury, hvor byen præsenterede sin ansøgning og skulle besvare spørgsmål.

FRA SEMIFINALE TIL SEJR I TORINO

Baseret på den indledende høring med juryen blev Aalborg udvalgt som en af seks semifinalister sammen med Kranj (Slovenien), Nicosia (Cypern), San Sebastian (Spanien), Stavanger (Norge) og Ulm (Tyskland). Juryen var imponeret over Aalborgs præsentation og gik som én af tre byer videre til finalen sammen med Nicosia og San Sebastian.

Finalen blev afholdt i december måned i Torino, hvor Invest in Aalborg deltog sammen med Aalborgs borgmester Lasse Frimand Jensen og her vandt Aalborg prisen som Europas mest innovative by 2026.

Udover titlen fulgte en større pengepræmie på 3,7

mio. kr. til videreudvikling af arbejdet med innovative aktiviteter i Aalborg Kommune.

TÆT SPARRING GENNEM HELE PROCESSEN

Invest in Aalborg har været glade for samarbejdet med EU-kontoret og at blive prikket på skulderen om muligheden for at ansøge om prisen. Samtidig har EU-kontorets erfaring og understøttelse gennem hele processen været meget værdifuld for Invest in Aalborg.

// Vi havde ikke vundet prisen, hvis ikke Nord-Danmarks EU-Kontor havde rakt ud til os, for vi havde ikke hørt om muligheden, fortæller Catharina Vinther Engqvist, Head of Foreign Direct Investments fra Invest in Aalborg og fortsætter:

// I forbindelse med udarbejdelsen af ansøgningen til prisen, har vi fået 100-vis af mails med forskelligartede spørgsmål, og der har det været rart at have EU-Kontoret at læne os op ad. Vi har også fået hjælp i processen med ansøgningen og indsendelsen, og det har været fantastisk med den hjælp og sparring.

FLOT ANDERKENDELSE AF AALBORG

I bedømmelsen hædres Aalborg for sin evne til at

omsætte visioner til konkrete resultater gennem tætte partnerskaber mellem erhvervsliv, vidensinstitutioner, offentlige aktører og borgerne.

Juryen fremhæver især byens transformation fra tidligere industrimetropol til europæisk foregangsregion for grøn omstilling, digital udvikling og borgerdrevet innovation.

Udover pengepræmien inviteres alle finalister også til at blive medlem af det prestigefyldte iCapital Alumni-netværk, der består af tidligere finalister i iCapital Awards.



Scan koden og se videoen med kåringen af Aalborg

[OBS. Videoen starter 18.47 min. inde i optagelsen]

FORMÅL

Styrke Aalborgs internationale position som innovativ by, tiltrække investeringer og talent, samt synliggøre byens styrker.

PROGRAM

European Innovation Council (EIC)

BELØB

3,7 mio. kr

FORLØB

2025-2026

NDEU'S BIDRAG

NordDanmarks EU-Kontor gjorde Invest in Aalborg opmærksom på muligheden for at søge European Rising Innovative City Award og har siden givet løbende sparring og feedback gennem hele ansøgningsprocessen.





ACTION KIDS PÅ VEJ UD I EUROPA

Foreningen Action Kids har udviklet et nytænkende lege- og motionskoncept, der i dag anvendes i 72 danske kommuner. Med målrettet sparring og støtte fra NordDanmarks EU-Kontor er Action Kids kommet med i et Erasmus+ projekt sammen med partnere fra Tyskland, Grækenland og Spanien, hvor fokus er at motivere børn til mere bevægelse.

Action Kids blev etableret i 2008 med ønsket om at motivere børnehavebørn til mere fysisk aktivitet på en inkluderende og legende måde. Konceptet bygger på fire grundelementer fra børnenes univers med historiefortælling, musik, bevægelse og farverige illustrationer.

SPARRING BANEDE VEJEN

Idémand og projektleder Thomas Fedder har gennem længere tid haft en løbende dialog med EU-Kontoret om mulighederne i EU-systemet.

Vi brugte meget tid på ansøgninger, der ikke gik igennem. Herefter var sparringen fra EU-Kon-

toret afgørende – både i forhold til at forstå feedbacken og til at finde ud af, hvilken rolle vi faktisk skulle have i et EU-projekt, fortæller Thomas Fedder.

FRA IDÉ TIL EUROPÆISK SAMARBEJDE

Et afgørende vendepunkt kom, da Action Kids via NordDanmarks EU-Kontor deltog i seminaret "Active Bodies = Active Minds" i Vilnius i september 2024, som var arrangeret af det litauiske Erasmus+ kontor, med fokus på at lære, hvordan man kan integrere fysisk aktivitet i Erasmus+ projekter og hos uddannelsesinstitutioner. Her mødte Thomas ligesindede aktører fra andre europæiske lande.

Seminaret var dér, hvor vi for alvor knækkede koden. Vi mødte andre med de samme ambitioner og udfordringer, og vi fandt partnere, som ville det her lige så meget som os, fortæller han.

Action Kids søgte herefter midler via Erasmus+ sport mobilitetspulje til kompetenceudvikling for idrætsforeninger, som blev bevilliget og startet op i begyndelsen af 2025. Her var Action Kids på det, der kaldes et job-shadowing forløb, hvor de besøgte og erfaringsudvekslede med en tysk værtsskole, som de havde mødt til seminaret i Litauen.

Derefter udviklede de sammen på idéen til en fælles Erasmus+ ansøgning med sparring fra NordDanmarks EU-Kontor.

Efterfølgende indgik Action Kids i et partnerskab med skolen i Tyskland, samt en skole i henholdsvis Spanien og Grækenland. Sammen indsendte de en Erasmus+ ansøgning, som blev godkendt blandt 25 ud af 300 ansøgninger.

MERE END TEKNISK HJÆLP

Ifølge Thomas Fedder har NordDanmarks EU-Kontors rolle rakt ud over det rent formelle:

Vi har fået super god sparring, som ikke kun har været teknisk. Den har også handlet om at turde tro på, at det, vi har udviklet i Nordjylland, også har værdi i resten af Europa. Den opbakning har været afgørende. At få snakket selvtiltiden op og janteloven ned.

Projektet er i fuld gang med partnerbesøg, udvekslinger og afprøvning af Action Kids-konceptet i børnehaver i Tyskland, Spanien og Grækenland. Og begejstringen er ikke til at tage fejl af:

At høre sangene på spansk, tysk og græsk – det er virkelig bekræftende. Vi føler først, vi lige er begyndt.

Thomas Fedder håber, at Action Kids' historie kan inspirere andre nordjyske aktører til at kaste sig ud i EU-samarbejder:

Man skal investere tid og kræfter i EU-samarbejder, men afkastet er stort og kan slet ikke udelukkende måles i euro. At knytte bånd i hele Europa giver så meget mere. Vi er meget stolte af, at det lykkedes og vi var ikke nået hertil uden hjælpen fra EU-Kontoret, afslutter han.

FORMÅL

Action Kids har til formål at fremme børns fysiske aktivitet gennem leg, bevægelse og fantasi i et inkluderende fællesskab.

PROGRAM

Erasmus+

BELØB

450.000 DKK heraf 125.000 kr. til ActionKids + 33.000 kr. til jobshadowing i Tyskland

PROJEKTFORLØB

2025 – 2026

PARTNERE

Tyskland, Spanien og Grækenland

NDEU'S BIDRAG

NordDanmarks EU-kontor har støttet Action Kids i oprettelse i Erasmus+ portalen, gennemlæsning af jobshadowing ansøgning, validering som idrætsforening gennem dialog med national kontaktpunkt på Erasmus+ programmet - Uddannelses og Forskningsstyrelsen, som sikrede at Action Kids kunne modtage støtte under Erasmus+ idrætspuljen. Derudover har EU-Kontoret givet løbende sparring, feedback og validering af partnere.



ULTRAAQUA

FANDT NYE UNDER- LEVERANDØRER I LETLAND

Foto: Tech Industry.

Virksomheden ULTRAAQUA deltog, efter anbefaling fra NordDanmarks EU-Kontor, på en messe for internationale indkøbere i Letland. I foråret 2025 indgik virksomheden leverandøraftaler med to af virksomhederne, de mødte på messen, og har efterfølgende genbesøgt Letland og fundet flere lettiske samarbejdspartnere.

ULTRAAQUA producerer UV- og ozonbaserede vandbehandlingsystemer til en lang række vandbehandlingsformål.

Med ønsket om at styrke virksomhedens forsyningskæder og finde nye europæiske underleverandører kontaktede Niels van Mourik, Supply Chain Manager hos ULTRAAQUA NordDanmarks EU-Kontor.

Herefter hjalp EU-Kontoret med at udarbejde en partnersøgning via Enterprise Europe Networks online database for at søge efter nye underleverandører af komponenter i rustfrit stål til deres systemer.

INDKØBEREVENT I RIGA FØRTE TIL AFTALER

Efter forslag fra EU-Kontoret deltog Niels van Mourik herefter i et B2B matchmaking event i Riga, som blev afholdt af Enterprise Europe Network i Letland i forbindelse med messen TechIndustry. Her var internationale indkøbere inviteret til at deltage og mødes med lettiske virksomheder inden for bl.a. metalindustrien.

Gennem et samarbejde mellem EU-Kontoret og ULTRAAQUA-teamet lykkedes det den lettiske Enterprise Europe Network partner at identificere og arrangere møder med flere lovende potentielle partnere. Herefter blev der afholdt 4 møder med lettiske virksomheder og nogle måneder senere blev møderne fulgt op

af ULTRAAQUA med besøg hos to af de virksomheder, der deltog i matchmakingen.

Som et resultat heraf indledte ULTRAAQUA et samarbejde med to af de lettiske virksomheder og har bestilt de første prototyper. Hvis prototyperne lever op til forventningerne, planlægger ULTRAAQUA at etablere et langsigtet underleverandørforhold med de to virksomheder.

Kombinationen af virksomhedens eget netværk, nye kontakter fra messen og forbindelser etableret gennem NordDanmarks EU-Kontor gjorde, at relationerne hurtigt tog form.

// B2B-møderne på TechIndustry i Riga var meget værdifulde, fordi vi havde konkrete møder med potentielle samarbejdspartnere. Med hjælp til kontakter og forberedelse fik vi hurtigt sat gang i noget, vi ikke selv havde forventet ville udvikle sig så hurtigt – og i dag har vi flere leverandører samlet i samme by i Letland – og det er sket på under et år, fortæller Niels van Mourik.

Efterfølgende deltog ULTRAAQUA i indkøberarrangementet Open to Scandinavia 2025, afholdt af Enter-

prise Europe Network i Polen, hvor der også blev arrangeret B2B møder med leverandører. Her fik virksomheden også flere relevante kontakter, der nu arbejdes videre med.

FRA STRATEGI TIL SAMARBEJDE I EUROPA

Hos ULTRAAQUA har hjælpen fra EU-Kontoret betyder, at der blev givet et ekstra skub i forhold til virksomhedens strategi med at finde nye europæiske underleverandører.

// Sparringen fra EU-Kontoret var med til at sætte skub i en strategi, vi allerede havde planlagt. Når der kommer nogen udefra og følger op, bliver processen hurtigere, og vi får prioriteret tiden til det i en travl hverdag. Det har været en rigtig god proces for os til at finde de helt rigtige leverandører og så er det tilmed gået virkelig hurtigt, fortæller Niels van Mourik.

Virksomheden forventer et øget samarbejde med lettiske virksomheder i fremtiden.



ENTERPRISE EUROPE NETWORK

Enterprise Europe Network er verdens største erhvervsfremmenetværk med over 580 organisationer i mere end 53 lande. Netværket hjælper små- og mellemstore virksomheder, samt vidensinstitutioner med international vækst og innovation.

Enterprise Europe Network Danmark er støttet af EU-Kommissionen, Uddannelses – og Forskningsstyrelsen og Virksomhedsudvikling Danmark.

PARTNERSKABER OG SOURCING

Enterprise Europe Network hjælper dig, hvis du:

- Vil deltage i projektkonsortier
- Mangler partner(e) til et EU-projekter/ansøgninger
- Vil deltage i Business Missions og Matchmaking
- Mangler produktionspartnere, underleverandører, distributører eller lignende i udlandet

Læs mere på www.enterprise-europe.dk

STUDIETURE

FOKUS PÅ FREMTIDENS UDDANNELSE I BRUXELLES

I oktober var Aalborg Lærerforening i Bruxelles, hvor formålet med turen var at hente ny inspiration og viden med hjem til Nordjylland omkring hvad der rører sig i EU – og ikke mindst, hvordan nordjyske skoler kan drage nytte af de mange uddannelsesinitiativer og finansieringsmuligheder.

Programmet bød på indsigter fra nogle af Europas vigtigste uddannelsesaktører, bl.a.

- dialog om muligheder og bekymringer ved AI i uddannelse med Det Europæiske Fagforbund for Uddannelse
- indblik i resultaterne fra OECD's TALIS-undersøgelse – verdens største undersøgelse blandt lærere og skoleledere
- besøg i Europa-Parlamentet, hvor samspillet mellem EU-institutionerne og deres påvirkning på lokalt plan blev foldet ud
- og meget mere.

Turen blev arrangeret af NordDanmarks EU-Kontor i samarbejde med Aalborg Lærerforening og Danske Lærerorganisationer International.

// Jeg blev anbefalet at kontakte NordDanmarks EU-Kontor i forbindelse med planlægning af en inspirationstur for vores tillidsrepræsentanter til Bruxelles. Vi havde et spændende og inspirerende samarbejde både omkring planlægningen og afviklingen af turen. EU-Kontoret har fingeren på pulsen, når det handler om, hvad der rører sig i Bruxelles og er den helt rette samarbejdspartner, hvis man skal planlægge en tur til Bruxelles,



fortæller Ulla Koch Sørensen, Kredsstyrelsesmedlem og kasserer, Aalborg Lærerforening.

SKAL DIN ORGANISATION TIL BRUXELLES?

En studietur til Bruxelles giver en unik mulighed for at blive opdateret på aktuelle EU-dagsordene, nye politiske initiativer og relevante finansieringsmuligheder inden for jeres respektive fagområder.

NordDanmarks EU-Kontor tilbyder hjælp til afdelinger og fagfællesskaber i vores medlemsområde med at arrangere skræddersyede studieture, der tilgodeser jeres specifikke ønsker!

Studieturene planlægges og koordineres i tæt dialog med de enkelte organisationer for at sikre, at indholdet målrettes konkrete behov og strategiske interesser.

Hvis jeres organisation, uddannelsesinstitution eller virksomhed overvejer en studietur til Bruxelles, så er I meget velkommen til at kontakte os og høre nærmere om, hvordan vi kan hjælpe jer med planlægningen.

INTERESSEVARETAGELSE

INTERESSEVARETAGELSE TIL ELNET-ALLIANCEN

Dette er et eksempel på hvordan europæisk interessevaretagelse er med til at styrke Nordjylland med viden og lovgivning fra EU eller at påvirke beslutninger, der tages i EU.

NordDanmarks EU-Kontor er en del af Elnet-Alliancen i Nordjylland, der administreres af Business Region North Denmark.

EU-kontoret har bidraget med at identificere lovgivning, der har indflydelse på, hvordan en grøn energiomlægning skal foregå og sikre, at viden om hvordan det får indflydelse i Nordjylland kan bringes i spil.

Der er udarbejdet to notater, der fortolker og formidler ny EU-lovgivning om landstrøm til de nordjyske havne.

Formålet med dokumentet er at oversætte komplekse EU-regulatoriske krav til konkrete og forståelige konsekvenser for de større nordjyske havne i Aalborg, Frederikshavn og Hirtshals.

Notaterne giver et overblik over centrale elementer i EU's klima- og energipolitik og sætter kravene i kontekst af EU's bredere strategi for at reducere emissioner fra skibsfarten, og kan anvendes som en forberedelse på implementeringen af EU's landstrømskrav frem mod 2030.

Foruden konkrete EU-informationer deltager EU-kontoret i de aktiviteter Elnet-Alliancen afholder i det nordjyske, for løbende at opfange andre elbehov i det nordjyske og bidrage med ny viden fra EU.

Det har betydet, at EU lovgivning er en del af den kommunikation, der kommer fra Elnet-Alliancen og som bl.a. er anvendt i et brev til Energiminister Lars Aagaard og til Elnet-Alliancens faktaark.

Konkret er det at sætte fokus på, at der i 2030 er krav fra EU om, at der er tilstrækkelig el til rådighed til skibe, der anløber ved nordjyske havne og til trafikken langs motorvejene.

FAKTA

EU's Alternative Fuels Infrastructure Regulation (AFIR), er det primære dokument, der stiller krav om etablering af landstrømsanlæg i større havne i det Trans Europæiske Netværk for Transport (TEN-T).

Reglerne påvirker havne, der servicerer færger, krydstogtskibe, fragtskibe og fiskeriet, der har behov for en stor udbygning af elnettet for, at strøm kan distribueres tilstrækkeligt.

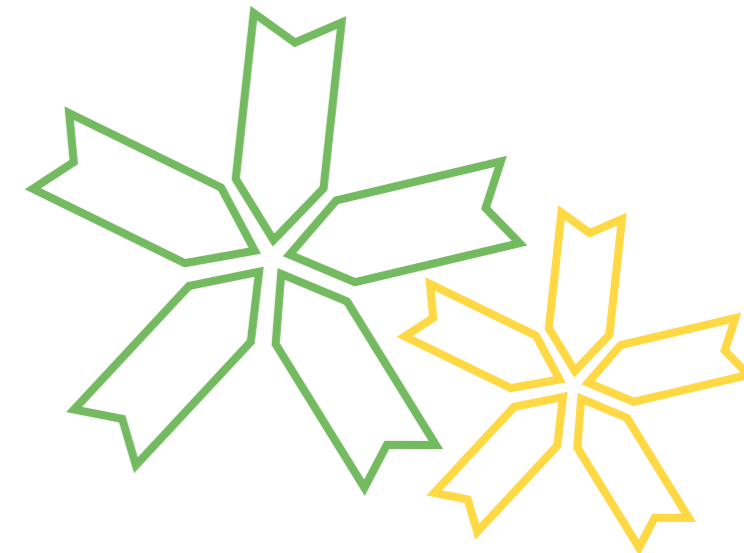


Foto: Museum for Forsyning og Bæredygtighed.

DOKUMENTATION AF VIND- OG VANDMØLLERS HISTORISKE ROLLE

Museum for Forsyning og Bæredygtighed (MOSS) indsendte med hjælp fra NordDanmarks EU-Kontor en ansøgning til Erasmus+ programmet med fokus på at dokumentere og udvikle læringsmateriale, der sætter fokus på vind- og vandmøllers historiske rolle. EU-Kontoret har hjulpet med at finde en partner i Grækenland og projektet blev godkendt med et budget på 450.000 kr.

Museum for Forsyning og Bæredygtighed er et statsanerkendt, kulturhistorisk museum, der sætter fokus på forsyningshistorie gennem belysning af livet i Store Vildmose og Møllehistorie. Museet består af Dorf Møllegård ved Dronninglund og Vildmosemuseet i Brønderslev.

Museet er dedikeret til bæredygtighed og kulturarv, og arbejder bl.a. aktivt gennem Dansk Center for Møllehistorik for at bevare og fremme viden om Danmarks historiske vind- og vandmøller.

FRA IDÉ TIL EU-PROJEKT

For at styrke og udbrede museets arbejde på euro-

pæisk plan kontaktede Museumsdirektør Anne Provst fra Museum for Forsyning og Bæredygtighed NordDanmarks EU-Kontor, som herefter gav sparring på mulighederne for et europæisk projekt med fokus på møllerne.

I regi af Enterprise Europe Network hjalp NordDanmarks EU-Kontor med at udarbejde en partnersøgning i netværkets online database. Dette resulterede bl.a. i interessetilkendegivelse og møder med Holland, Tyskland, Letland og Grækenland, hvorefter den endelige aftale med den græske partner Ecomuseum Zagori blev lavet.

“ Vi har aldrig søgt EU-midler før og havde hørt mange historier om, hvor svært og tidskrævende det kunne være. Derfor startede vi i det små med et Erasmus+ projekt, som virkede mere tilgængeligt, og med hjælp til at finde partnere fra EU-Kontoret fik vi et godt fundament for at ansøge, fortæller Museumsdirektør Anne Provst.

NordDanmarks EU-Kontor støttede bl.a. Museum for Forsyning og Bæredygtighed i udarbejdelsen af ansøgningen, gav praktisk feedback på ansøgningen undervejs og hjalp med indsendelsen i marts 2025. I august modtog Museum for Forsyning og Bæredygtighed nyheden om at projektet modtog Erasmus+ finansieringen.

DIGITALT KORT SAMLER VIDEN

Erasmus+ tilskuddet gør det muligt for Museum for Forsyning og Bæredygtighed og Ecomuseum Zagori fra Grækenland at udvide deres kulturarvs- og læringsaktiviteter gennem et stærkere europæisk samarbejde. Et vigtigt resultat vil være udviklingen af et digitalt kort over historiske vind- og vandmøller, der gør viden mere tilgængelig for skolebesøgende, forskere og lokale kulturarvsaktører.

Ved at etablere lokale viden- og læringscentre vil projektet bidrage til at øge bevidstheden blandt den lokale befolkning om møllernes historiske betydning og deres moderne relevans for bæredygtighed.

“ Mange tænker på de gamle møller som noget der ikke har værdi, men de har faktisk haft enorm betydning for udviklingen af Danmark. Med projektet vil vi samle og registrere viden om møllerne i en database, så flere kan forstå deres rolle i vores historie – og så materialet kan bruges af andre fremover, fortæller Anne Provst.

VÆRDIFULD SPARRING FRA EU-KONTORET

“ Hjælpen fra EU-Kontoret har betydet virkelig meget for os. Det er første gang, vi søger EU-midler, og der er mange ting, man kan være i tvivl om. Samtidig fik vi god sparring på ansøgningen, og jeg er faktisk ikke sikker på, at vi var kommet igennem processen uden den hjælp, slutter hun.

De første erfaringer med projektet har fået museet til at se positivt på mulighederne for at arbejde videre med EU-projekter i fremtiden.

FORMÅL

Dokumentation af historiske vind- og vandmøller, der gør viden om møller mere tilgængelig.

PROGRAM

Erasmus+

BELØB

450.000 DKK

PROJEKTFORLØB

2025-2027

PARTNERE

Museum for Forsyning og Bæredygtighed og Ecomuseum Zagori fra Grækenland

NDEU'S BIDRAG

EU-kontoret har hjulpet med at finde en partner i Grækenland og understøttet med alt fra oprettelsen i Erasmus+ portalen til feedback på ansøgning og budget.

LIMFJORDEN SKAL FREMVISE KLIMATILPASNINGSLØSNINGER

Foto: Bilde Produktion.

Limfjordsrådets Sekretariat er med hjælp fra EU-kontoret kommet med som partner i projektet GRACE, der skal hjælpe landdistrikter og små- og mellemstore samfund med at blive mere modstandsdygtige ift. klimaforandringer.

I GRACE får Limfjordssekretariatet rollen som demonstrator region og dermed ansvaret for at demonstrere modeller for kontrolleret oversvømmelse i lavtliggende kystområder.

Dette betyder blandt andet, at der er mulighed for at bringe områder tilbage til deres oprindelige/naturlige tilstand, men også mulighed for at etablere naturbase-rede korridorer langs kyster, der har en oversvømmelsesrisiko som følge af klimaforandringerne. Dette kan bl.a. gøres ved at genoprette stenrev, plante ålegræs, etablere muslinge- og østersbanker eller strandenge.

En del af opgaven bliver at finde egnede områder til fjernelse af forældede diger og grøfter for at genop-

rette naturlig vandgennemstrømning og forbedre den økologiske balance.

Hovedmålet er at reducere næringsstofafstrømning, forbedre biodiversiteten og optimere landbrugspraksis ved at flytte produktionen væk fra oversvømmelsestruede områder og genindføre naturlig hydrologi. Ud over de tydelige miljømæssige fordele skal demonstrator regionerne også afsøge muligheder for at forbedre rekreative og økonomiske formål, f.eks. økoturisme, bæredygtig produktion af fisk og skaldyr, mm. Et tæt samarbejde med lokale og regionale partnere og borgere er derfor afgørende for projektets succes.

Limfjorden er en af 4 demonstrator regioner, der er

udvalgt i projektet. Baseret på mulighederne i de 4 regioner skal Limfjordssekretariatet udarbejde et digitalt modelleringsværktøj, hvor offentlige aktører som f.eks. kommuner kan teste hvilken effekt forskellige former for tiltage vil have på et af deres kystområder.

De forskellige identificerede muligheder og modelleringsværktøjet skal anvendes i 5 replikatorregioner i Grækenland, Irland, Letland, Slovakiet og Ukraine, der skal implementere minimum et af løsningsforslagene.

Endelig vil GRACE også engagere observatørregioner (OR'er) til at følge og potentielt replikere disse løsninger og dermed sikre udbredning af klimatilpasningsløsninger i endnu flere af Europas landdistrikter og sikre at offentlige aktører med succes kan navigere i de kommende klimaudfordringer og sikre en bæredygtig og klimarobust fremtid.

SÅDAN KOM PROJEKTET I HUS

EU-kontoret modtog i sommeren 2024 en partnersøgning, der ledte efter en dansk demonstrator region til en Horizon ansøgning omhandlende klimatilpasning af kyststrækninger.

EU-kontoret arbejder allerede tæt med Limfjordssekretariatet omkring klimaprojekter og naturbeskyttelse, og

det var derfor nærliggende at tage kontakt til sekretariatet om muligheden. Muligheden var på samme tid gået til DTU Aqua, der også indgår i flere af Limfjordssekretariatets andre projekter.

EU-kontoret gennemgik indkaldelsen med Limfjordssekretariatet og hjalp med at formulere og indsende en interesselikende på partnersøgningen.

Der kom hurtigt svar fra det italienske forskningscenter CMCC, der er koordinator på projektet, om, at de var interesserede i at have Limfjorden med i projektet. DTU Aqua og Limfjordssekretariatet udarbejdede herefter i fællesskab et bud på de aktiviteter, der kunne indgå fra dansk side og kom kort tid efter på denne baggrund med i konsortiet som 1 af 4 demonstrator regioner.

Ansøgning blev indsendt i september 2024 og lige inden nytår 2024, kom informationen om, at projektet blev inviteret til kontraktforhandlinger med Kommissionen.

FORMÅL

Projektet skal hjælpe landdistrikter og små- og mellemstore samfund med at blive mere modstandsdygtige overfor klimaforandringer.

PROGRAM

Horizon Europe

BELØB

2,5 mio. kr. til Limfjordssekretariatet

PROJEKTFORLØB

2025 – 2029

PARTNERE

24 partnere, heriblandt Aalborg Kommune og DTU Aqua, fra 14 lande.

NDEU'S BIDRAG

EU-kontoret har understøttet Limfjordssekretariatet i processen med at få tilpasset deres bidrag til projektet, udarbejdelse af konsortieaftale og håndtering af præfinansiering. Limfjordssekretariatet har tilkøbt administrationshjælp til projektet hos EU-kontoret, og får hjælp til timeregistrering, lønberegninger, bilagshåndtering og rapportering, så de kan fokusere på den faglige implementering af projektet.





ENTERPRISE EUROPE NETWORKS ÅRSKONFERENCE 2025

I november 2025 var NordDanmarks EU-Kontor vært for Enterprise Europe Networks årskonference i Aalborg. Konferencen samlede mere end 750 deltagere fra 57 lande og blev afholdt i Aalborg Kongres & Kultur Center i forbindelse med det danske EU-formandskab.

Enterprise Europe Network er verdens største erhvervsfremmenetværk med over 580 organisationer i mere end 53 lande. Netværket hjælper virksomheder og vidensorganisationer med international vækst og innovation.

Årskonferencens overordnede temaer var innovation, dekarbonisering og sikkerhed for SMV'er. Programmet var struktureret omkring fire hovedspor, der afspejlede EU's politiske prioriteter:

- Innovation & Start-ups
- Industrial Transition
- Single Market and Beyond
- Quality & Impact

Konferencen blev åbnet af Aalborgs borgmester Lasse Frimand Jensen, mens afslutningstalen blev holdt af Søren Smalbro, Borgmester i Hjørring Kommune og Formand for NordDanmarks EU-Kontor. Den stærke politiske deltagelse – sammen med repræsentanter fra Europa-Kommissionen og Udenrigsministeriet – bidrog til at positionere Nordjylland som en aktiv og kompetent medspiller i det europæiske samarbejde.

Konferencen skabte en stærk platform for videndeling, partnerskaber og dialog om, hvordan virksomheder kan styrke deres konkurrenceevne på det indre marked.

EEN SKAL SKABE ADGANG TIL EUROPÆISKE INVESTERINGER

Under titlen "Helping our SME clients to choose Europe: The new EEN investment agenda" var NordDanmarks EU-Kontor ansvarlig for en workshop på hovedscenen på konferencen med fokus på at gøre det lettere for mindre virksomheder at opnå finansiering fra EU-programmer og private investorer. Workshoppen handlede om, hvordan EEN kan hjælpe med at sikre bedre adgang til kapital for europæiske virksomheder og dermed understøtte innovation og vækst i Europa.

I panelet sad bl.a. Jens Frede Rasmussen fra Aalborg Universitet, samt repræsentanter fra Generaldirektoratet for Det Indre Marked, Industri, Entreprenørskab og SMV'er (DG GROW), Forvaltningsorganet for Det Europæiske Innovationsråd og SMV'er (EISMEA) og Global Startup Awards.

Også den nordjyske dronevirksomhed Robotto

var på scenen som pandedeltager i en snak med Kommissionen om, hvilke behov virksomhederne gerne ser inkluderet i de kommende forenklingspakker – også kaldet Omnibusser.

DIALOG MELLEML EU OG NORDJYSKE VIRKSOMHEDER

I forbindelse med konferencen tog EU-kontoret repræsentanter fra Europa-Kommissionen med på virksomhedsbesøg hos satellitvirksomheden Sternula i Aalborg og kaffevirksomheden Bentax i Svenstrup.

Besøgene gav mulighed for en direkte dialog med virksomhederne om deres erfaringer med EU. Virksomhederne, der begge har gjort brug af Enterprise Europe Network services, gav en flot præsentation af deres virksomhed og satte bl.a. fokus på, de udfordringer de møder i dagligdagen i forhold til EU-lovgivning og markedsvilkår. Møderne førte til en god og konstruktiv dialog, og opfølgende møder er efterfølgende blevet planlagt.

Enterprise Europe Network Danmark er støttet af EU-Kommissionen, Uddannelses – og Forskningsstyrelsen og er en del af Virksomhedsudvikling Danmark.



FORMÅL

Enterprise Europe Network er sat i verden for at skabe vækst, innovation og internationale muligheder for små og mellemstore virksomheder.

PROGRAM

Single Market Programme

BELØB

31 mio. kr. til Enterprise Europe Network Danmark - heraf 7,2 mio. kr. til NordDanmarks EU-kontor.

PROJEKTFORLØB

2025 – 2028

PARTNERE

NordDanmarks EU-Kontor, Food & Bio Cluster Denmark, Erhvervshus Hovedstaden, Erhvervshus Midtjylland, Erhvervshus Sjælland og det Syddanske EU-Kontor.

NDEU'S BIDRAG

NordDanmarks EU-Kontor har været medlem af EEN siden 2008 og haft koordinatrollen for det danske netværk siden 2018. EU-kontoret besidder desuden Forpersonsposten i den europæiske styregruppe og Næstformandsposten i den europæiske turisme sektorgruppe.





STÆRK NORDJYSK TILSTEDEVÆRELSE VED EVENTS UNDER EU-FORMANDSKABET

Udover de nordjyske events, deltog NordDanmarks EU-kontor i efteråret 2025 i fire store events i København, som blev afholdt i forbindelse med det danske EU-formandskab.

SME ASSEMBLY

Som en del af Enterprise Europe Network deltog EU-kontoret i SME Assembly. Assembléen er Europa-Kommissionens flagskibsevent for små og mellemstore virksomheder og samlede iværksættere, politiske beslutningstagere, erhvervsorganisationer og eksperter fra hele Europa til tre dage med fokus på fremtidens rammevilkår for europæiske virksomheder under temaet "Successful SMEs, Competitive Europe".

Programmet bød på paneldebatter, workshops og policy-dialoger om blandt andet innovation, adgang til finansiering, internationalisering og om hvordan EU kan arbejde med at mindske den administrative byrde for virksomheder. Der var også fokus på, hvordan europæiske SMV'er kan styrke deres konkurrenceevne gennem digitalisering, grøn omstilling og bedre adgang til kapital.

Konferencen bidrog til at styrke EU-Kontorets netværk og indsigt i kommende EU-initiativer rettet mod startups og små- og mellemstore virksomheder og sikrede et tættere samarbejde mellem EEN Danmark og Erhvervsstyrelsen omkring at sikre danske virksomheders interesser i EU.

SCALE-UP EUROPE MATCHMAKING

Enterprise Europe Network med EU-kontoret i spidsen inviterede senere på året til matchmaking mellem virksomheder og investorer på Københavns Rådhus i forbindelse med Scale-Up Europe konferencen. Konferencen samlede iværksættere, investorer, erhvervsfremmeaktører og beslutningstagere fra hele Europa med det formål at styrke rammerne for europæiske vækstvirksomheder.

92 virksomheder og investorer fra 25 lande fik gennem matchmakingen mulighed for at mødes, udveksle idéer og drøfte potentielle samarbejder og investeringsmuligheder. Dagen bød desuden på inspirerende oplæg og paneldebatter om blandt andet europæisk konkurrenceevne, innovation og finansiering.

EUROPEAN BIG DATA VALUE FORUM

Tre dage i DGI Byen i København var dedikeret til kunstig intelligens, data og digital transformation i forbindelse med European Big Data Value Forum. Konferencen er en af Europas førende begivenheder inden for data og AI og samler hvert år forskere, virksomheder, beslutningstagere og innovationsaktører fra hele Europa.

Igen stod EEN for at levere matchmakingmagi for 111 deltagere fra 24 lande med fokus på AI, data og digital transformation. Matchmakingen gav virksomheder, forskere og erhvervsfremmeaktører mulighed for at mødes og drøfte potentielle samarbejder, projekter og finansieringsmuligheder.

Konferencen bød på keynotes, paneldebatter og workshops om blandt andet kunstig intelligens, og Europas teknologiske konkurrenceevne. For deltagerne var forummet en mulighed for at møde dem, der er med til at forme Europas fremtid inden for data og AI og samtidig få indsigt i aktuelle EU-initiativer muligheder på området.

Matchmaking møderne til Scale-Up Europe og European Big Data Value Forum i tal:

150+ B2B-møder
200+ deltagere
25 lande

CLUSTERS MEET REGIONS

Årets sidste formandskabsevent for EU-kontoret blev det politiske "Clusters Meet Regions" arrangement i

København. Konferencen er sat i verden for at forbinde europæiske klynger og deres medlemsvirksomheder med myndigheder som Regioner, Kommuner og stat og EU for sammen at forbedre rammevilkårene for europæiske virksomheder og gøre det nemmere at for virksomheder at finde vej gennem bureaukrati, regler og tidsfrister.

NordDanmarks EU-Kontors direktør Hanne Bregendahl Pihl var sammen med Kommissionen inviteret til holde et indlæg omkring den europæiske "Start-up and Scale-up Strategy". Mens Kommissionen fokuserede på indholdet i selve strategien, præsenterede EU-kontoret de tiltag og muligheder, der er til rådighed for danske virksomheder. Indlægget berørte bl.a. vigtigheden af at sikre klare snitflader mellem servicetilbuddene og at det er tydeligt for virksomhederne, hvor de kan gå hen for at få hjælp.

Hanne forklarede bl.a., hvordan den danske model sikrer, at virksomheder kan navigere effektivt i de europæiske støttestrukturer. Gennem et koordineret samarbejde mellem Enterprise Europe Network, klynger, European Digital Innovation Hubs, EU-kontorer og nationale kontaktpunkter har Danmark opbygget en integreret arkitektur, som andre regioner kan efterligne, så ingen små – og mellemstore virksomheder falder mellem to stole.

I den efterfølgende paneldebat fik hun selskab af bl.a. Erhvervs hus Fyn og Teknologisk institut til en snak om, hvordan de europæiske støttemuligheder passer sammen med de nationale ordninger fra bl.a. Danmarks Erhvervsfremme Bestyrelse og det danske forskningsmiljø, hvor det måtte konkluderes, at der fortsat ikke er nok fokus på at samkoordinere de danske indsatser med de europæiske programmer og initiativer. Noget såvel EU-kommissionen som Erhvervsfremmebestyrelsen var meget interesserede i at arbejde videre med i de kommende år.



HØRBY-DYBVAD SKOLE

STYRKER EUROPÆISK UDSYN

Organisationer, skoler og kommuner kan via EU-programmet Erasmus+ ansøge om en akkreditering, som er en forhåndsgodkendelse, der sikrer at ansatte, studerende og frivillige lettere kan ansøge om midler til aktiviteter med udenlandske samarbejdspartnere. I 2025 ansøgte Hørby-Dybvad Skole om en akkreditering med hjælp fra NordDanmarks EU-Kontor, som blev godkendt og nu kan bruges til at rejse og hente inspiration i udlandet.

Hørby-Dybvad Skole er en landsbyskole i Frederikshavn Kommune med 200 elever fra børnehaveklasse til niende klasse.

Mads Fuglsang, skoleafdelingsleder på Hørby-Dybvad Skole havde erfaring med Erasmus+ fra tidligere og kontaktede NordDanmarks EU-Kontor for at høre nærmere om mulighederne for skolen. Herefter hjalp EU-Kontoret med at præcisere retningen og sætte fokus på at søge en akkreditering til skolen, og gav sparring på ansøgningen.

// Vi ser Erasmus akkrediteringen som en unik mulighed for at få noget inspiration udefra og nye perspektiver på undervisning, pædagogik og måden at drive skole på. Det handler om at blive dygtigere ved at se, hvordan man gør tingene andre steder, og samtidig give vores elever indsigt i, hvordan det er at være barn og gå i skole andre steder i Europa, fortæller Mads Fuglsang om motivationen til at søge en akkreditering til skolen.

FRA EU-JARGON TIL OVERBLIK

NordDanmarks EU-Kontor har hjulpet skolen godt i gang med arbejdet med Erasmus+. Særligt i mødet med ansøgningsprocesser, begreber og omfattende EU-dokumenter har sparring gjort en stor forskel.

// Det har været en stor hjælp at have EU-Kontoret at sparre med. EU-systemet kan godt virke tungt i starten – både sproget, begreberne og alle de officielle dokumenter. Bare synet af Erasmus-papirerne kan godt afskrække lidt. Derfor har det betydet meget at have nogen, der kan hjælpe med at overskue det og guide os i processen, fortæller Mads Fuglsang.

4 PROJEKTER MED INTERNATIONAL FOKUS

Skolen arbejder med fire overordnede målsætninger: Inklusion og gode overgange, sproglige kompetencer, global forståelse og aktivt medborgerskab, digital dannelse samt bæredygtighed og grøn omstilling. Til hver af disse målsætninger er der knyttet konkrete projekter, hvor internationale aktiviteter indgår som en naturlig del.

Det involverer blandt andet en 7. og 8. klasse, der skal besøge en samarbejdsskole i Tyskland – en skole, som eleverne allerede har mødt i deres tyskboøger i undervisningen.

Elever i 5. klasse skal skrive og udveksle breve med tyske elever om forskellige emner. På den måde træner de både deres sproglige kompetencer og deres kulturelle forståelse. Når disse elever senere når 7. klasse, er planen, at de skal besøge den tyske samarbejdsskole.

Skolen har allerede haft lærere og pædagoger fra Italien og Tyskland på jobshadowing-besøg. I 2027 skal skolens egne medarbejdere selv på jobshadowing, hvor de besøger skoler i udlandet for at hente inspiration og udveksle erfaringer om undervisning og pædagogisk praksis.

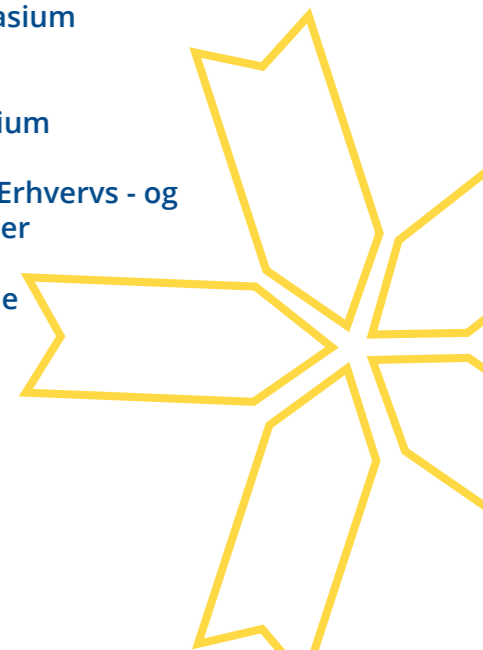
Det sidste projekt handler om et valgfag for elever i 7.-9. klasse, hvor eleverne selv skal bidrage til at finde en partnerskole og være med til at udvikle og planlægge internationale samarbejdsaktiviteter.

// Vi har planer om, at rigtig mange af vores elever skal ud i Europa inden for det næste halvandet år – omkring 80 elever. Det er vi ret stolte over, hvis vi lykkes med det. Jeg tror ikke, vi ville kunne lykkes med ansøgningen uden EU-Kontorets hjælp, for det har været uvurderligt at få sparring til at gøre ansøgningen skarpere og kvalificeret i forhold til EU's krav, så det var fedt at få den mulighed, slutter Mads Fuglsang.

I Nordjylland har 11 aktører en Erasmus+-akkreditering og der er i 2025 udført aktiviteter for 12,4 mio. kr. på de akkrediteringer, som NordDanmarks EU-Kontor har været involveret i.

AKKREDITEREDE SKOLER/ORGANISATIONER I NORDJYLLAND:

Aalborg Kommune
EUC Nord
Hjørring Gymnasium
Nørresundby Gymnasium
Sofiendalskolen
Thisted Gymnasium
Aalborghus Gymnasium
EUC Nordvest
HEG - Himmerlands Erhvervs- og
Gymnaseuddannelser
Techcollege
Aalborg Handelsskole





EU-MIDLER TIL LOKALE AKTØRER

I 2025 har NordDanmarks EU-Kontor arbejdet aktivt med kaskadefinansiering. En model, hvor EU-projekter videreformidler øremærkede penge til mindre aktører til bestemte formål – som f.eks. grøn omstilling.

I EU-projektet EENergy har EU-Kontoret selv uddelt kaskademidler til små- og mellemstore virksomheder til at forbedre deres energiforbrug. Men EU-kontoret hjælper også nordjyske aktører med at søge kaskade midler hos andre projekter. I 2025 har EU-kontoret bl.a. hjulpet Aalborg Kommune med at søge denne type finansiering.

Kaskadefinansiering gør det nemmere for mindre virksomheder og organisationer at få adgang til EU-midler, uden der medfølger en større administrations – og rapporteringsopgave, noget der i den grad har været populært hos nordjyske virksomheder. I EENergy projektet, hvor NordDanmarks EU-Kontor er koordinator, har små- og mellemstore virksomheder

på tværs af Europa kunnet søge op til 75.000 kr. til at forbedre deres energieffektivitet. Projektet er sat i verden for at understøtte den grønne omstilling og samtidigt sikre energieffektivisering på tværs af Europa for i højere grad at modvirke EU's afhængighed af russisk gas.

I løbet af to ansøgningsrunder fik 48 danske virksomheder bevilliget 75.000 kr. Af disse ligger de 32 i Nordjylland.

Én af de virksomheder, der har modtaget støtte fra EENergy puljen er Tom Jensen fra firmaet Elektrikeren i Strandby, som har fået renoveret sin facade.

“ Vi har fået energieffektiviseret noget her på facaden, fået den lagt om og isoleret op, lagt tre-lags vinduer og døre i og fjernet den store port, der var. Vi har sparet 20-25%, som det ser ud indtil nu, og målet var jo kun 5%, så det gik jo ret godt.

EENergy-projektet gennemføres i samarbejde med Enterprise Europe Network, og det sikrer, at midlerne er tilgængelige i alle EU's medlemsstater. I alt har over 900 virksomheder på tværs af Europa fået tildelt midler i projektets løbetid.

PATHWAYS2RESILIENCE

Pathways2Resilience er en anden form for kaskadefinansiering, der har fokus på EU's Mission om klimatilpasning, hvor Region Nordjylland er udpeget som en af de europæiske klimaregioner. Projektet støtter europæiske regioner og kommuner i at styrke deres modstandsdygtighed over for klimaforandringer ved at udvikle langsigtede strategier, handlingsplaner og investeringsplaner for klimatilpasning.

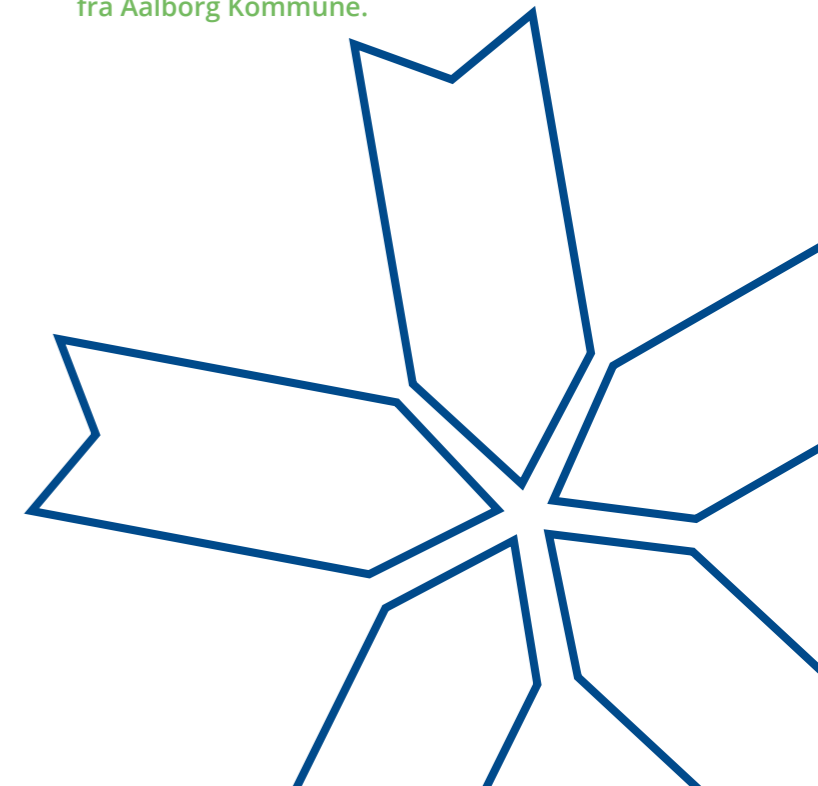
Gennem åbne ansøgningsrunder uddeles der i alt 21 mio. euro i kaskadefinansiering til omkring 100 regioner og lokalsamfund i Europa, som samtidig får adgang til rådgivning, kapacitetsopbygning og et europæisk netværk med fokus på klimatilpasning. Aalborg Kommune var blevet opmærksom på, at Region Sjælland havde modtaget midler fra puljen i de første runder og henvendte sig derfor til EU-kontoret for at få vurderet, om deres idé også havde mulighed for at opnå finansiering.

EU-kontoret kunne hurtigt vurdere, at Aalborg Kommune udfordring passede perfekt til projektet og NordDanmarks EU-Kontor understøttede herefter kommunen i hele processen fra forståelse af kaldets regler til opsætning af budget og endelig med gennemlæsning og kommentering på ansøgningen til puljen.

Aalborg Kommunes udfordring handlede om håndtering af og sikring mod overløb af spildevand ved forhøjet vandstand i vandløb med udløb til Limfjorden særligt med fokus på området omkring Romdrup Å og Østhavnen.

Ansøgningen blev i slutningen af 2025 tildelt 1,6 millioner kr. fra projektet. Aalborg Kommunes midler skal anvendes til at udarbejde en løsning, der kan omdanne det sårbare kystområde til et robust og bæredygtigt erhvervsområde, samtidig med, at det bidrager til de overordnede mål i EU's mission for klimatilpasning. Løsningen skal udarbejdes i samarbejde med Aalborg Universitet.

“ Vi fik professionel hjælp til at få afklaret en række tekniske og økonomiske spørgsmål i forhold til ansøgningen, hvor EU-kontorets viden om dette og andre programmer var en stor hjælp. Det var meget enkelt og hurtigt at komme i kontakt og få svar, fortæller Anne Juel, Arkitekt, fra Aalborg Kommune.



STIGENDE NORDJYSK INTERESSE FOR EU4HEALTH JOINT ACTIONS

NordDanmarks EU-Kontor har de seneste år haft øget fokus på Joint Actions i EU4Health-programmet, som etablerer sundhedssamarbejder på tværs af Europa for at adressere nogle af de største europæiske sundhedsudfordringer.

Joint Actions er en særlig samarbejdsform under EU4Health, målrettet nationale sundhedsmyndigheder. Her samarbejder myndigheder og sundhedsorganisationer fra flere EU-lande om at udvikle løsninger på fælles sundhedsudfordringer.

De regionale aktører deltager som en del af deres nationale myndigheders engagement i Joint Actions, hvilket sikrer bred involvering på tværs af nationale og regionale niveauer.

I 2024 deltog flere nordjyske aktører i forskellige Joint Actions i EU4Health-programmet.

Fra Aalborg Universitetshospital deltog bl.a.

Onkologisk Afdeling, Patologisk Afdeling og Hæmatologisk Afdeling i et fælles projekt vedrørende personaliseret kræftmedicin i EU, mens Mariagerfjord Kommune deltog i et Joint Action vedrørende sundhedsfremmende og røgfri miljøer.

NordDanmarks EU-Kontor deltager i et Joint Action om udbredelse af kendskabet til EU4Health-programmet i EU-medlemslandene. Deltagelsen er med fokus på at følge indsatsen, styrke sundhedsnetværket og støtte formidlingen af information og vejledning til regionale aktører i relation til programmets aktiviteter.

Selvom deltagerbudgetterne i Joint Actions typisk er relativt begrænsede, peger deltagerne på, at værdien

af det internationale netværk og samarbejdet med europæiske partnere med lignende udfordringer er betydelig.

I 2025 har interessen for Joint Actions været endnu større. Fem nordjyske aktører har afgivet interesselikendegivelser til fem forskellige calls under EU4Health-programmet.

Steno Diabetes Center Nordjylland, Mariagerfjord Kommune og Vesthimmerlands Kommune viste alle interesse for et Joint Action om sundhedsfremme og tidlig forebyggelse af ikke-smitsomme sygdomme. Klinisk Kræftforskningscenter ved Aalborg Universitetshospital afgav interesselikendegivelse til et Joint Action om kvalitet og sikkerhed ved medicinsk brug af ioniserende stråling i kræftbehandling og -diagnose. Innovationsklinikken indsendte interesselikendegivelser til tre calls, som omfattede støtte til nationale folkesundhedslaboratorier, harmonisering af medicindata og støtte til non-kommercielle sponsorer i kliniske forsøg.

Selvom flere projekter senere blev opgivet – primært på grund af begrænsede ressourcer eller behov for yderligere faglig afklaring – viser processen en tydelig voksende interesse blandt nordjyske aktører for at indgå i europæiske sundhedssamarbejder.

ET SAMARBEJDE I UDVIKLING

Samarbejdet med Sundhedsstyrelsen bliver styrket år for år, og processen for at identificere relevante calls, informere aktører og inddrage dem i projektbeskrivelserne bliver stadig mere struktureret.

Samtidig bidrager EU-Kontorets deltagelse i nationale aktiviteter omkring EU4Health til at øge kendskabet til programmet og styrke koordineringen i Danmark. Det giver også et bedre grundlag for at koble nordjyske aktører på relevante initiativer fremover.

Det forventes derfor, at nordjyske kommuner,

hospitaller og sundhedsaktører også fremover vil have gode muligheder for at deltage i Joint Actions og andre EU4Health-initiativer.

FAKTA: EU4HEALTH OG JOINT ACTIONS

EU4Health er EU's fjerde og hidtil største sundhedsprogram og udgør en vigtig del af EU's respons på de udfordringer, som COVID-19-krisen har skabt for patienter, sundhedssystemer og sundhedspersonale. Programmet tildes i første omgang midler frem til 2027.

Programmet arbejder inden for fire overordnede hovedområder:

1. Kriseberedskab
2. Sundhedsfremmelse og sygdomsforebyggelse
3. Sundhedssystemer og sundhedsarbejdere
4. Digitalisering af sundhedsområdet.

I Danmark administreres Joint Actions af Sundhedsstyrelsen, og de regionale EU-kontorer samarbejder gennem Dacob om at identificere relevante aktører, der kan bidrage til de europæiske initiativer.





NALIK SIKRER GRØNLANDSK DELTAGELSE I TURISMEPROJEKT

Det grønlandske udviklingselskab NALIK Ventures er med understøttelse fra NordDanmarks EU-Kontor trådt ind som grønlandsk partner i et Interreg projekt for det nordlige og arktiske område (NPA).

RETURN-projektet adresserer de fælles udfordringer i NPA, hvor turismeindtægter ofte ses som usammenhængende med lokalsamfundets og de miljømæssige behov.

Projektets mål er at identificere succesfulde modeller for hvordan øgede turismeindtægter kan støtte lokalsamfundet og miljøet.

I Grønland er der f.eks. ingen sammenhæng mellem håndtering af krydstogtskibe i fjorden og afgrænsning af jagt på elge indenfor afmærkede zoner og tidsrum. En øget turisme i området på disse tidspunkter har en negativ indvirkning på tilstedeværelse af elge i området

og dette skaber problemer – både ift. bestand håndtering, men også ift. sikring af fødevarer til den enkelte grønlandske familie, der stadig i høj grad er afhængige af egen jagt, fiskeri og dyrehold.

Det vil derfor være formålstjenstligt, at regler for de to områder samtænkes. Tilsvarende gør sig gældende for mange andre områder, der har overlap med en støt voksende turismeindustri.

Ved at præsentere forskellige modeller for turismebeskatning og frivillige betalinger for beslutningstagere i NPA-regionen vil projektet give konkrete alternativer til, hvordan lokalsamfundene

bedre kan drage fordel af turismen.

RETURN vil udarbejde politiske anbefalinger, juridiske rammer og kapacitetsopbyggende værktøjer, der styrker lokalsamfund og beslutningstagere. En tværnational tilgang er afgørende for at dele viden på tværs af regioner, der står over for lignende udfordringer.

RETURNs fokus på indtægtsoverførsel som en drivkraft for både bæredygtig turisme og samfundets modstandsdygtighed adskiller sig fra de konventionelle modeller og tilbyder nye, mere formålsfokuserede og originale løsninger på regionens fælles udfordringer.

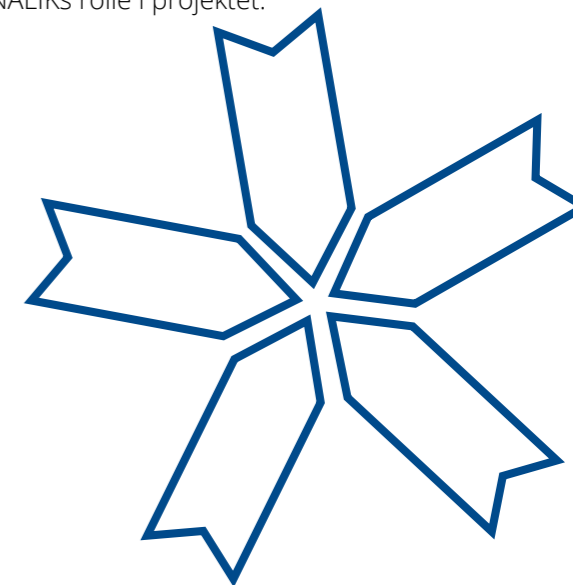
EU-KONTORET HAR UNDERSTØTTET NALIKS DELTAGELSE

NALIK blev kontaktet af NPA sekretariatet, da den oprindelige grønlandske partner havde trukket sig fra projektet. Der var dermed behov for en ny grønlandsk partner, for at kunne gennemføre projektet.

EU-kontoret har hjulpet NALIK med at få overblik over indholdet og ansvarsområder i projektet og udarbejdet beslutningsgrundlag til NALIKs bestyrelse, for at træffe beslutning om evt. deltagelse på et solidt grundlag.

NALIKs bestyrelse valgte på denne baggrund at gå med i projektet.

EU-kontoret har efterfølgende understøttet NALIK i budget udarbejdelse og leveret vejledning om retningslinjerne for administration af Interreg NPA projekter, ligesom EU-kontoret har deltaget i møder med den finske koordinator for at sikre et klart overblik over NALIKs rolle i projektet.



FORMÅL

Identifikation af succesfulde modeller for hvordan øgede turismeindtægter kan støtte lokalsamfundet og miljøet.

PROGRAM

Interreg NPA

BELØB

1,4 mio. kr. til NALIK

PROJEKTFORLØB

2025 – 2028

PARTNERE

Nalik i Grønland og 7 andre partnere fra Finland, Irland, Island, Færøerne og Sverige.

NDEU'S BIDRAG

EU-kontoret har understøttet NALIK gennem vejledning om projektets indhold, budget og Interreg NPA-regler, samt bidraget til at afklare NALIKs rolle i samarbejdet.

ADDSMART 2.0

Den teknologiske udvikling bevæger sig meget hurtigt, og for at holde sig konkurrencedygtig, er det vigtigt at nordjyske virksomheder er opdaterede på de nyeste teknologier og bliver ved med at udvikle på nye produkter, processer eller tjenester for at kunne stå stærkt.

Desværre har produktiviteten i Nordjylland i en årrække haltet efter resten af Danmark. Derfor ansøgte NordDanmarks EU-kontor sammen med bl.a. Erhvervshus Nordjylland, AAU, UCN og Techcollege i 2023 om at blive en af Europas 200 Digital Innovation hub med det formål at højne digitaliseringen og investeringen i digitale løsninger og herigennem produktiviteten i nordjyske produktionsvirksomheder.

Den nordjyske hub fik navnet AddSmart og har i løbet af de sidste 3 år skabt rigtig gode resultater.

En af virksomhederne er Dantank A/S fra Løgstør. Dantank A/S er en mindre virksomhed med seks ansatte. Da de stod overfor at digitalisere dele af

virksomhedens produktion, var det for at styrke produktiviteten, men opgaven var i første omgang lidt uoverskuelig.

// Vi havde brug for hjælp til at komme i gang om få struktureret digitaliseringen af vores virksomhed. Med hjælp fra AddSmart fik vi belyst, hvilken vej der var bedst at gå i forhold til at få Dantank mere digitaliseret, og har vi fået hjælp til virkeligt meget, siger indehaver Torben Jacob Røge.

Det blev hurtigt klart, at en struktureret tilgang var nødvendig. Med hjælp fra AddSmart fik Dantank A/S

etableret et varenummersystem, som har sikret en stærk base til at understøtte virksomhedens videre udvikling. Dernæst fik de implementeret tablets i produktionen.

// Vi har fået indført en papirløs arbejdsgang, hvor kontrolskemaer og krydslisten nu udføres direkte via iPads, og det har effektiviseret arbejdsprocesserne markant og samtidig reduceret fejl, fortæller Torben Jacob Røge.

Dantank A/S er en familieejet virksomhed, og det digitale løft af virksomheden har ikke alene gjort arbejdet nemmere for næste generation, det har også styrket virksomhedens konkurrenceevne.

// Det har været en stor hjælp at få adgang til den nyeste viden og teknologi hos bl.a. Aalborg Universitet og UCN. Det har skabt grobund for at arbejde videre med digitaliseringen af vores virksomhed, og gjort den endnu stærkere og mere effektiv, fortæller Poul Sørensen, som er projektkoordinator i Dantank A/S.

Og over 50 andre nordjyske virksomheder har igennem de sidste 3 år fået støtte igennem projektet.

Der var derfor heller ikke megen tvivl at spore, da der blev mulighed for at søge om forlængelse af projektet. Denne gang med et øget fokus på automation, living labs og AI.

Det blev desuden besluttet at styrke konsortiet ved bl.a. at inkludere de nye test faciliteter på Gundestrupgaard i Vesthimmerland som en del af hubben. Dette kommer bl.a. til at sikre at virksomheder indenfor i særdeleshed landbrugsindustrien også kan gøre brug af AddSmart i fremtiden.

Ansøgningen til AddSmart 2.0 blev igen skrevet i et tæt samarbejde mellem NordDanmarks EU-kontor og Erhvervshus Nordjylland. I Danmark er der 5 aktive hubs og AddSmart 2.0 modtog endnu engang den højeste score blandt de danske konsortiers ansøgninger. Ansøgningen modtog desuden Kommissionens STEP Seal, der gives til særligt gode ansøgninger af høj kvalitet og med høj effekt.

NordDanmarks EU-Kontor hjælper i AddSmart 2.0 nordjyske virksomheder med adgang til europæiske AI løsninger, EU-finansiering, offentlige udbud og søgning af samarbejdspartnere.

FORMÅL

AddSmart 2.0 er virksomheders vej til indsigt, netværk og konkrete værktøjer til at løfte den digitale omstilling.

PROGRAM

Digital Europe

BELØB

13 mio. kr. til AddSmart 2.0

PROJEKTFORLØB

2026 – 2029

PARTNERE

NordDanmarks EU-Kontor, Erhvervshus Nordjylland, MADE, Digital Lead, Odense Robotics, Force Technologies, AAU, UCN, Gundestrupgaard.

NDEU'S BIDRAG

EU-kontoret har hjulpet med at skrive ansøgningen, har udarbejdet budgettet og hjulpet Erhvervshus Nordjylland med partnersammensætningen og dialog med Kommissionen. EU-Kontoret understøtter desuden Erhvervshus Nordjyllands administration af projektet.



HANNE BREGENDAHL PIHL
Direktør

Hanne står for den strategiske ledelse og har det økonomiske og administrative ansvar for kontoret og alle kontorets projekter. Derudover er Hanne kontorets allround funding specialist.

+45 6188 5307
hbp@ndeudk



JENS CHRISTIAN WINTHER
Kontorchef

Jens Christian har personaleledelsen for afdelingen i Bruxelles og fungerer som interim direktør for det Syddanske EU-Kontor. Han er desuden kontorets specialist inden for energiinfrastruktur og finansiering.

+45 6188 0016
jcw@ndeudk



AIJA KONISEVSKA AZADI
Senior Projektleder

Aija er koordinator for Enterprise Europe Network Danmark og hjælper nordjyske aktører med partnersøgninger og projektansøgninger. Aija er specialist inden for kultur og turisme, kvalificeret arbejdskraft, samt projektadministration.

+45 5010 3852
aka@ndeudk



MICHAEL RAFN
International Virksomhedskonsulent

Gennem Enterprise Europe Network hjælper Michael virksomheder med internationale forretnings Samarbejder og bæredygtighed. Michael er desuden kontorets specialist på det maritime område.

+45 5045 6900
mra@ndeudk



MARIA JUHL BEIRHOLM
International Projektkonsulent

Maria fokuserer på at udvide nordjyske aktørers internationale udsyn, så de bruger de mange muligheder i EU. Hun hjælper bl.a. med søgning af projektpartnere, sourcing, technology transfer og klyngesamarbejde.

+45 6188 0018
msj@ndeudk



BENTE MØLGAARD MØLLER
Administrativ Medarbejder

Bente er administrativ medarbejder og håndterer kontorets økonomi, herunder bogføring, betaling af regninger, håndtering af udgiftsbilag, kørsel, diæter samt generelle administrative opgaver.

+45 6188 0015
bmm@ndeudk



MARIE POULSEN
Kommunikationskonsulent

Marie arbejder med kommunikations- og markedsføringsopgaver i form af tekstproduktion til cases, nyhedsbreve, indhold til SoMe og web, grafisk opsætning og videoproduktion, samt planlægning af events og studieture.

+45 6188 0006
mpo@ndeudk



STEFFEN HELLEDIE
International Virksomhedskonsulent

Steffen arbejder med vækst og forretningsudvikling særligt med fokus på virksomheder, der har grønne bæredygtige udfordringer eller løsninger. Derudover hjælper han virksomheder i deres finansieringsbehov.

+45 6188 0059
sth@ndeudk



CECILIE LINDSTRØM
EU-Specialkonsulent

Cecilie har ansvaret for at hjælpe primært offentlige aktører med at få adgang til EU's puljer inden for grøn omstilling og skabe adgang til netværk, events, viden og partnere.

+45 6188 0003
cli@ndeudk



NADJA URECH
Projektadministrator

Nadja koordinerer de administrative processer på kontoret. Det indebærer bl.a. budgetstyring, registrering af projektaktiviteter, monitorering og evaluering og rapportering til interessenter og EU-myndigheder.

+45 6188 0057
nur@ndeudk



ALIAA ABU ALMEIZA
EU-Konsulent

Fra Bruxelles repræsenterer Aliaa Nordjylland i EU-systemet inden for sundhedsinnovation og skaber forbindelser mellem regionens aktører og EU's programmer inden for funding, viden og netværk.

+45 6188 0004
aaa@ndeudk



KENNETH GYDE POULSEN
EU-Konsulent

Fra Bruxelles kontoret arbejder Kenneth med fundraising af EU-midler og projektudvikling – især med fokus på fremtidens arbejdskraft, uddannelse og mental sundhed.

+45 6188 0002
kgp@ndeudk

NORDDANMARKS EU-KONTOR

www.eu-norddanmark.dk

+45 6188 5300

info@ndeudk



Følg os på LinkedIn



**NORDDANMARKS
EU-KONTOR**